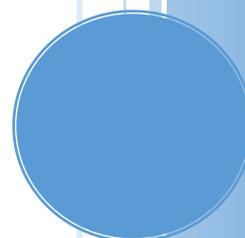




# MEMORIA DE ACTIVIDADES

## 2016



## El 2016 para EAPN-Madrid

En términos literarios y cinematográficos, el 2016 llevaría como título “las ONG que miraban fijamente a las convocatorias”. Tanto porque se venía venir el quiebre del modelo del IRPF, como por que las convocatorias que se anunciaban no llegaban, el financiamiento ha significado una parte importante de nuestros desvelos. Y no es un tema menor: la sostenibilidad del Tercer Sector sigue siendo un factor crítico que no se acaba de superar.

Fue el año de la publicación de la Estrategia de Inclusión de la Comunidad de Madrid, y de las múltiples estrategias que de ella se desprenden. Ha sido un logro de una demanda que EAPN-Madrid hacía desde hace muchos años. También ha significado un punto de quiebre en el escenario de la incidencia política. Por un lado otorga un instrumento a partir del cual hacer incidencia, aunque su falta de concreción sea una dificultad palpable para esta labor. Y también la complejiza: abre distintos frentes, y aunque el talento de la Red es mucho, no tenemos capacidad para abordarlo todo. De todas formas, es una oportunidad que la Red va a aprovechar en la medida de lo posible.

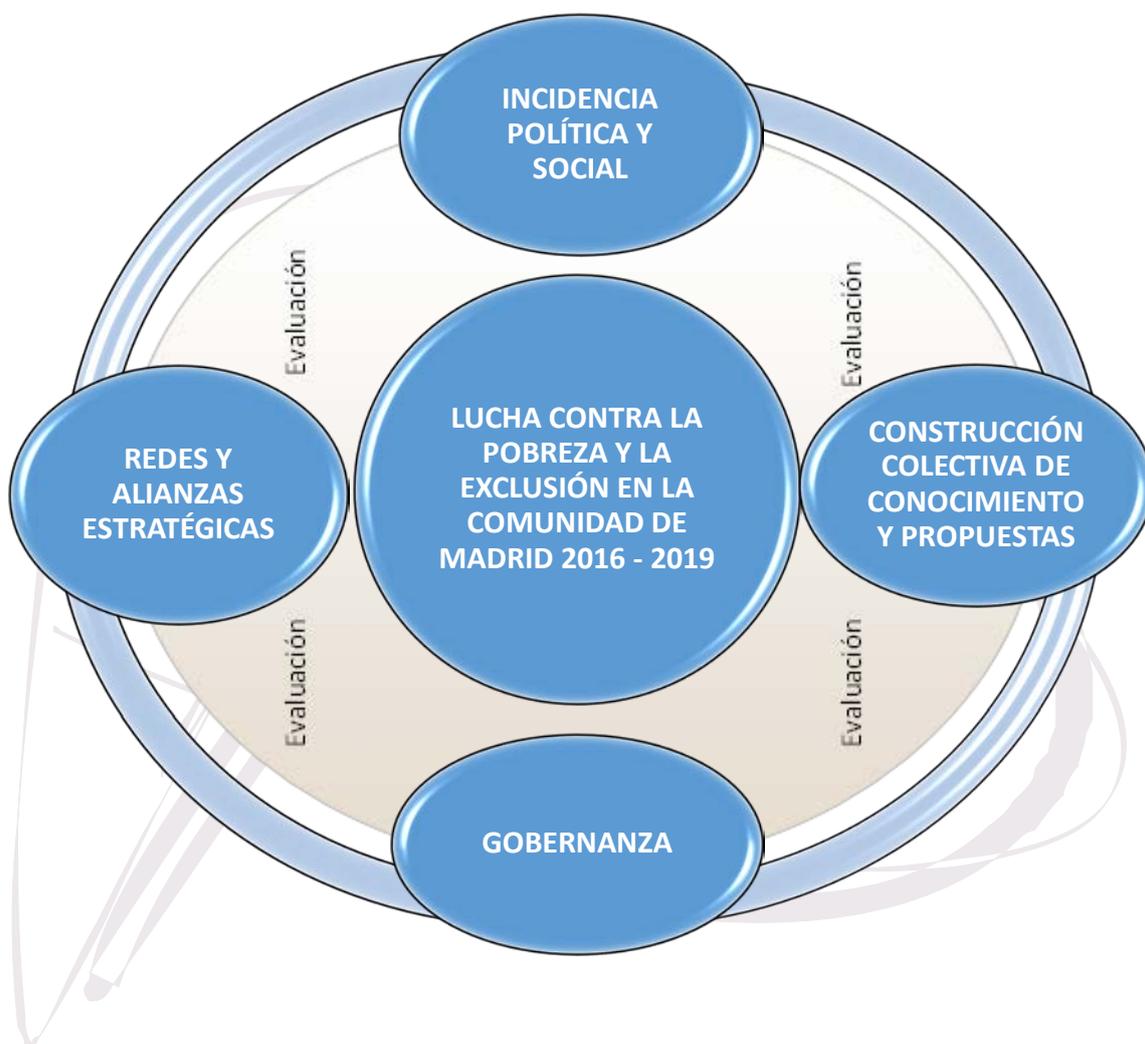
En este escenario convulso, elaboramos el Plan Estratégico 2016-2019 para EAPN-Madrid, y recogimos en él los retos que nos plantea el entorno, la posición de la Red en la Comunidad de Madrid, que se ha erigido como referente en temas de pobreza y exclusión, y también nuestros sueños: hacia dónde queremos ir como red y qué queremos lograr en estos años. Se ha añadido una nueva línea estratégica para la mejor evaluación de nuestro quehacer, se ha incorporado de manera más contundente la línea de participación, y seguimos avanzando en la generación de conocimientos y propuestas y mejorando en gobernanza.

Ha sido un año intenso: en cada una de las actividades que se ha organizado, hemos contado

con una gran participación por parte de las entidades miembro, hemos aumentado y mejorado la comunicación. Se ha lanzado la Plataforma del Tercer Sector de la Comunidad de Madrid, que ha sido una iniciativa fuertemente impulsada desde EAPN-Madrid. En tiempos difíciles, EAPN-Madrid se ha fortalecido, y ese es y sigue siendo nuestro mayor logro.



## Las líneas que guían nuestra acción: Plan Estratégico 2016-2019



## Línea estratégica 1

### Incidencia política y social

***OBJ: Participar en el desarrollo de las políticas públicas y sociales, para garantizar los derechos de las personas en situación de exclusión social***

Si el año 2015 puso a prueba la resistencia de la Red, con una agenda repleta de compromisos, 2016 no se ha quedado atrás. La necesidad de trasladar las inquietudes y propuestas de las entidades a todos los ámbitos, tanto territoriales como sectoriales, la demanda de dialogar con más actores políticos y sociales, la exigencia de abordar con el máximo criterio y precisión mejoras en las políticas públicas, junto con el compromiso de comunicar más y mejor, han hecho de este año un periodo de gran actividad.

#### **Participación y seguimiento de políticas públicas**

Nuestro “*oscuro objeto del deseo*”, la esperada Estrategia de Inclusión, tras años insistiendo en la necesidad de contar con este instrumento, finalmente vio la luz en el último trimestre del año la **Estrategia de Inclusión Social de la Comunidad de Madrid 2016-2021**. EAPN-Madrid ha jugado un importante papel para lograrlo. Aunque el proceso de aportaciones a la Estrategia no ha sido el esperado por las entidades, desde la Red se ha podido contribuir al diagnóstico. Es en este contexto donde los informes sobre el riesgo de la pobreza y la exclusión en la Comunidad de Madrid que elabora anualmente la Red, demuestran su valor.

En los contactos que se han mantenido periódicamente con diferentes órganos directivos de la Consejería de Políticas Sociales y Familia, se ha trasladado la necesidad de que esta Estrategia cuente con mecanismos adecuados de seguimiento y coordinación, además de contar con indicadores que posibiliten la eficacia de las medidas y un presupuesto que garantice su viabilidad.

Todo el trabajo realizado consolida a EAPN-Madrid como un socio estratégico para la administración pública en la lucha contra la pobreza y la exclusión social.

Otro eje de trabajo de la Red, junto con diferentes aliados estratégicos, ha sido la **mejora de los mecanismos que regulan el acceso y la tramitación de la RMI** y el fortalecimiento de los procesos de acompañamiento social. Desde la Alianza sobre RMI

se ha podido generar una fluida relación tanto con la Dirección General de Servicios Sociales e Integración Social como con todos los grupos parlamentarios en la Asamblea de Madrid, con quienes se ha podido abordar propuestas de mejora de las cuantías y de la Ley de Rentas Mínimas.

Otra área de incidencia se ha centrado en el seguimiento de los Fondos estructurales y de inversión. La aprobación del **Plan Operativo del Fondo Social Europeo de la Comunidad de Madrid** nos da un marco de acción que se empezará a ejecutar en 2017. EAPN-Madrid forma parte de la Comisión de Seguimiento.

Además han aparecido nuevas oportunidades. Desde la Consejería de Sanidad de la Comunidad de Madrid se ha constituido un **grupo de trabajo de garantía de derechos humanos en la Comunidad de Madrid** para identificar, analizar y estudiar la situación actual de la población, detectar los aspectos más vulnerables, para plantear iniciativas que garanticen el cumplimiento de los derechos humanos en el ámbito de la salud. Un nuevo espacio que ha supuesto nuevos desafíos y ha coincidido con la reactivación del grupo de trabajo de Salud de la Red.

Otro asunto de especial trascendencia para las organizaciones sociales ha sido el **modelo de financiación del Tercer Sector**. Con una prolífica agenda de reuniones, desde EAPN-Madrid se ha podido contribuir a los posicionamientos de EAPN-ES, la Plataforma del Tercer Sector y la Plataforma del Tercer Sector de la Comunidad de Madrid, para abordar la articulación de la convocatoria de subvenciones del IRPF tanto a nivel estatal como en la Comunidad de Madrid.

En la Comunidad de Madrid ha generado una gran preocupación la gestión de las **convocatorias de subvenciones** dirigidas a población vulnerable. Desde EAPN-Madrid se han mantenido contactos con la Consejería de Políticas Sociales y Familia para facilitar el acceso a la información disponible y hacer un seguimiento de convocatorias futuras.

La agenda local también está empezando a ocupar una parte importante de nuestro trabajo, como resultado de la dedicación y el buen hacer de las entidades miembro. Se ha llegado a un acuerdo de colaboración con la D.G. de Personas Mayores y Servicios Sociales del Ayuntamiento de Madrid para la puesta en marcha de un proyecto piloto para la implantación en los Servicios Sociales municipales, de la **herramienta de baremación de la situación de pobreza y exclusión** elaborada por el grupo de empleo de EAPN-Madrid. Han participado seis centros de servicios sociales: Usera, Barajas, Villaverde, Centro, Salamanca, y Puente de Vallecas, junto con las entidades del grupo de empleo que también han participado en la aplicación de la herramienta.

### Estrategia de incidencia política

Los grupos de trabajo de EAPN-Madrid son los espacios donde la inteligencia colectiva de la Red se hace más presente. Es desde estos espacios desde donde se generan los

argumentos y se diseñan las estrategias de incidencia política, especialmente en los temas de empleo, RMI, acompañamiento social, educación, salud, alojamiento y pobreza energética.

Desde el **grupo de trabajo de Empleo** se siguen identificando propuestas y necesidades para mejorar las políticas de empleo inclusivas para personas en situación de pobreza y exclusión social. La herramienta de baremación de la situación de pobreza y exclusión elaborada por el grupo ya se ha incorporado como propuesta piloto en el Ayuntamiento de Madrid, se han detectado problemas con la emisión de los certificados de exclusión para solicitar contratos bonificados por situación de exclusión manteniendo reuniones con responsables políticos para buscar soluciones, y se ha trasladado a la agenda de trabajo del grupo de Empleo de EAPN-ES los temas que son de competencia estatal.

Desde el **grupo de trabajo de RMI y acompañamiento social** se han aportado para la estrategia de incidencia política de la Alianza sobre RMI las reflexiones de las entidades del grupo sobre la intervención social, la aplicación de la RMI en la Comunidad de Madrid y de otras políticas dirigidas a la población más vulnerable.

Desde el **grupo de trabajo de Educación** se ha comenzado a elaborar la estrategia de incidencia política con las consejerías de Educación y de Políticas Sociales para presentar las propuestas para reducir las barreras de acceso al sistema educativo recogidas en el documento “Retos para la inclusión social y educativa en la Comunidad de Madrid”.

Desde el **grupo de trabajo de Salud** se ha priorizado la elaboración de una estrategia a corto plazo para trasladar al “Grupo de trabajo de garantía de derechos humanos en la Comunidad de Madrid” constituido por la Consejería de Sanidad, las medidas que garanticen el acceso a la salud de los colectivos más vulnerables, desde un enfoque de derechos humanos, asistiendo a varias reuniones de trabajo.

Desde el **grupo de trabajo de Alojamiento** se ha revisado el diagnóstico y las propuestas de incidencia política sobre vivienda y pobreza energética para priorizar acciones e identificar a los actores y los espacios de toma de decisiones para poder incidir sobre ellos.

### Relación con grupos políticos

La exigencia de fortalecer la relación con los grupos políticos se ha traducido en un mayor contacto y una concreción de nuestras propuestas, para hacer viable la consecución de objetivos. Este ha sido un año en el que se han consolidado las relaciones especialmente con los grupos de la oposición, con los que se han mantenido varias reuniones y compartido documentos de trabajo sobre cuestiones relacionadas con: el empleo, la educación, el seguimiento de los fondos europeos, la Estrategia de Inclusión, pobreza energética, garantía juvenil, atención sociosanitaria, reglamento de

la RMI, procesos de acompañamiento social, certificados de exclusión o la situación de las subvenciones públicas de la Comunidad de Madrid. Queda, por tanto, mejorar la relación con los partidos en el gobierno autonómico y local si queremos mejorar nuestro impacto sobre las políticas públicas.

### Comunicación externa

Mejorar la comunicación externa y el posicionamiento en las redes sociales es y seguirá siendo un elemento fundamental para relacionarnos con las entidades miembro y visibilizar nuestro trabajo, nuestro impacto y nuestros mensajes.

Hemos actualizando los contenidos de la página web, incrementando el número de documentos y materiales disponibles, ampliando el tipo de información a la que se puede acceder como es el caso de los acuerdos adoptados por los órganos de gobierno. Hemos continuado trabajando para mejorar nuestro posicionamiento en las redes sociales. Estas son nuestras cifras:



10.854 visitas a la web.



23 documentos nuevos subidos a la web.



843 seguidores en Facebook.



1.992 seguidores en Twitter.



## Línea estratégica 2

### Construcción colectiva de conocimiento y propuestas

#### ***OBJ: Generar el conocimiento necesario para lograr el objetivo de lucha contra la pobreza y la exclusión***

El discurso de EAPN Madrid se sigue desarrollando, bajo sus ejes fundamentales: la perspectiva de derechos humanos, la defensa de una acción eficaz contra la pobreza y la exclusión social, y la inclusión de la perspectiva de las personas. Éstos se han evidenciado en los distintos informes, estudios y declaraciones, y en los distintos espacios de reflexión, de debate, de divulgación y formación que la red realiza.

La herramienta más potente de la que dispone EAPN-Madrid para generar conocimiento y propuestas para luchar contra la pobreza y la exclusión social es su **informe “El riesgo de la pobreza y la exclusión en la Comunidad de Madrid”**. A principios de año se realizó la presentación del último informe, con una asistencia de más de 120 personas, en la que se realizó revisión de la situación de la Comunidad de Madrid en relación a los objetivos sociales de la Estrategia Europa 2020. En él se hace un análisis de la pobreza y la exclusión social en nuestra Comunidad desde los indicadores más relevantes para hacer una clara idea de la evolución de la pobreza y la exclusión, haciendo un análisis específico desde las perspectivas de empleo, educación, y vivienda. Además, se incluyó la identificación y caracterización de los perfiles más representativos de población en riesgo de pobreza y exclusión social que hay en la Comunidad de Madrid, y se analizó junto a diferentes expertos/as las principales tendencias y evidencias en la lucha contra la pobreza.

Durante 2016 EAPN-Madrid con el objetivo de favorecer las estrategias de intervención de las entidades miembros de la red, se han organizado nueve **jornadas, seminarios y talleres** de formación, alcanzando a 360 personas sobre las siguientes temáticas:

- Lo que hay que saber sobre Refugio.
- Análisis de la pobreza energética en la producción de las situaciones de exclusión.
- Inclusión sociolaboral: discriminación laboral, atención en el ámbito rural, prostitución y trata.

- El valor de sostener el cambio: formación sobre acompañamiento social.
- Formación sobre perspectiva de género.
- Reglamento sobre RMI.

Para complementar la formación sobre pobreza energética, hemos diseñado un material didáctico en forma de juego de preguntas y respuestas, dirigido a personas en situación de vulnerabilidad social de las entidades miembro.

Desde los grupos de trabajo se ha continuado con el trabajo para **generar y promover el conocimiento** de las tendencias y escenarios de la pobreza y la exclusión social en la Comunidad de Madrid, así como las problemáticas asociadas a situaciones de exclusión y las herramientas innovadoras y eficientes sobre:

- Políticas activas de empleo y buenas prácticas en torno a estas y a la intervención innovadora y efectiva a través de itinerarios de inserción laboral.
- Aplicación de la RMI en la Comunidad de Madrid y de otras políticas dirigidas a la población más vulnerable.
- Implementación de la LOMCE y elaboración de propuestas para la eliminación de las barreras en el acceso al sistema educativo.
- Situaciones que afectan a personas y colectivos en riesgo de exclusión desde la coordinación sociosanitaria y el acceso y prestación de los servicios sanitarios.
- Políticas públicas en materia de vivienda y pobreza energética.

Como cada año, hemos participado en el **XI Seminario estatal de participación** organizado, por EAPN-ES, para tratar el empleo digno. Desde EAPN-Madrid asistió una comisión de 5 personas, formada por 2 hombres y 3 mujeres, de las entidades: Accem, Candelita, Fundación Adsis y Asociación Realidades, junto con dos técnicos de EAPN-Madrid y Asociación Realidades, y dos ponentes del grupo de Empleo de Fundación San Martín de Porres y La Rueca.



Hemos continuado con nuestra participación en el **programa europeo Erasmus+** que promueve la Unión Europea a través del Instituto de la Juventud de España – INJUVE, (Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad), coordinado por EAPN-ES. Como parte de este proyecto participaron jóvenes de dos entidades miembro de EAPN-Madrid.

## Línea estratégica 3

### Gobernanza de EAPN-Madrid

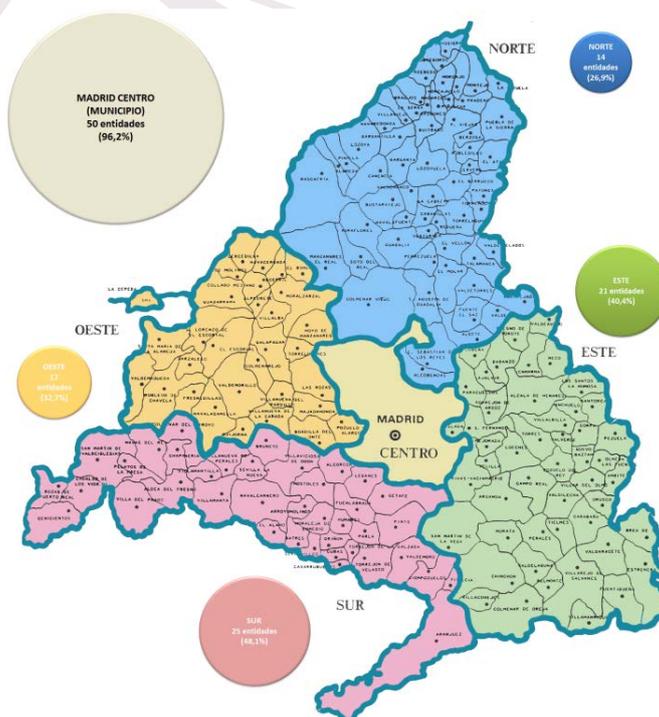
**OBJ: Mejorar la sostenibilidad, la participación y la representatividad de las entidades miembro y de las personas en situación en pobreza y exclusión en la Red**

#### Representación geográfica y sectorial de EAPN-Madrid

EAPN-Madrid se ha propuesto elaborar una estrategia de crecimiento, para poder defender mejor los derechos y necesidades de las personas en situación de pobreza y exclusión. Por ello, durante el año 2016 se realizó una consulta a las entidades miembro para conocer mejor en qué zonas de la Comunidad de Madrid tienen programas, identificar territorios donde no contamos con entidades miembro, conocer con qué personas trabajan y cuál es el tipo de actuaciones que realizan.

En los siguientes gráficos se reflejan los resultados obtenidos.

**Gráfico 1: Territorios en los que las entidades desarrollan programas de atención directa (nº de entidades)**



(8 entidades ejecutan programas de atención directa en municipios rurales)

Gráfico 2: Grupos de personas a los que se dirige la actividad de las entidades (nº de entidades)

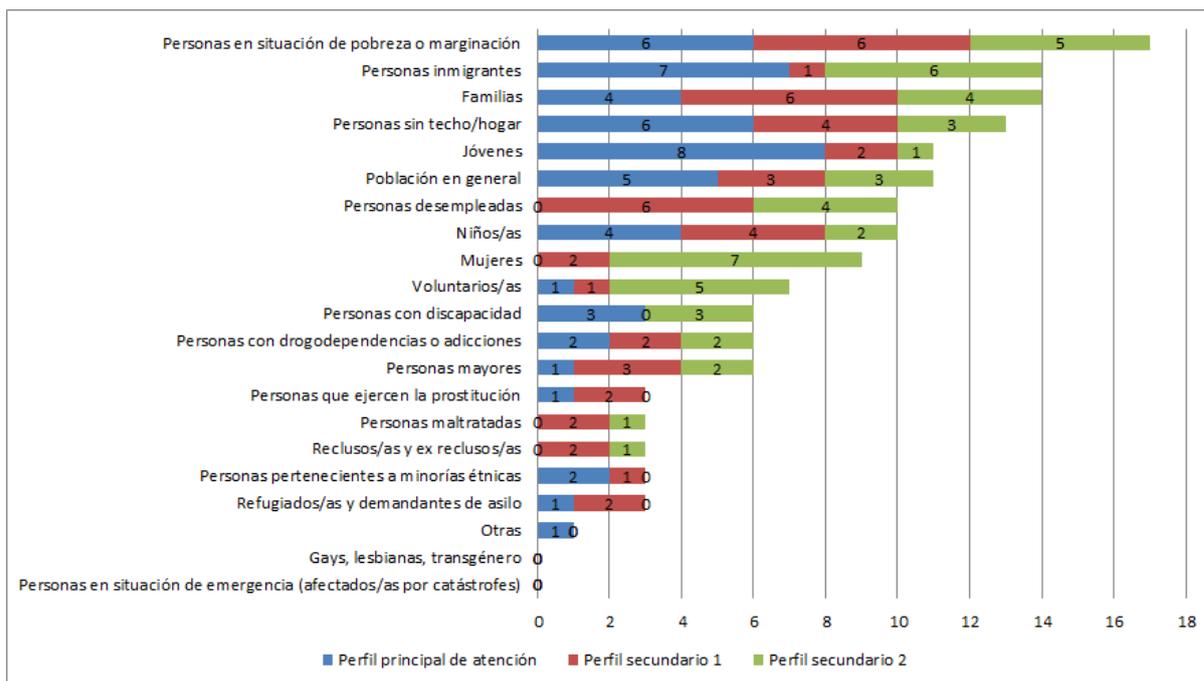
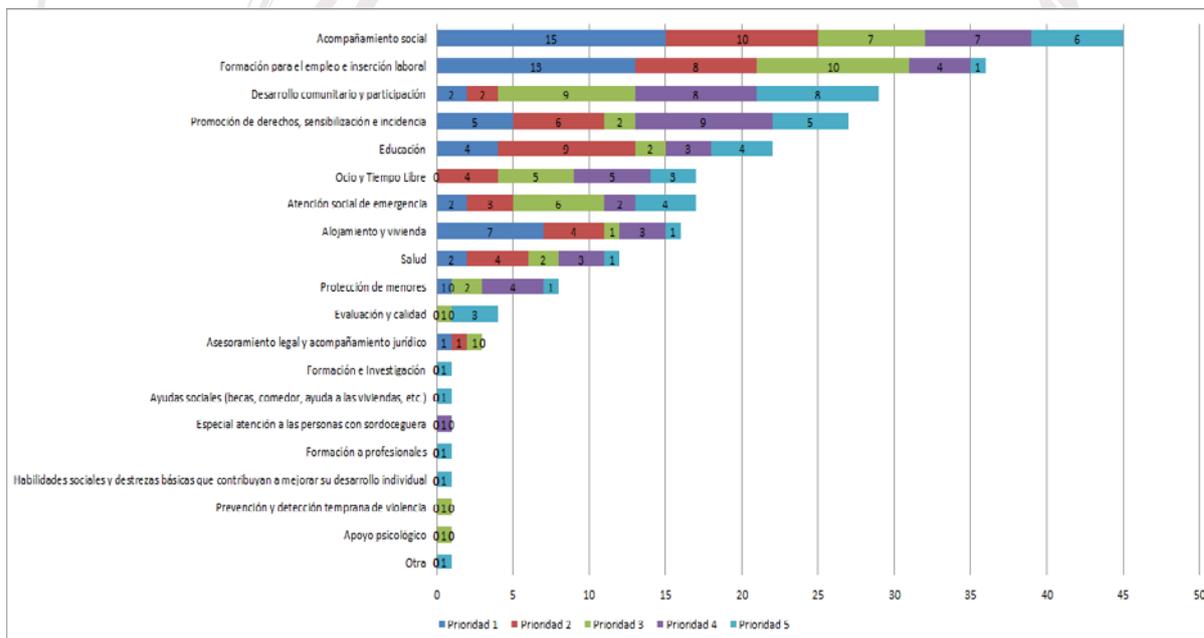


Gráfico 3: Principales actividades de las entidades



La Red ha venido creciendo de forma sostenida durante los últimos años, un crecimiento que se ha visto truncado este año, en el que hemos sufrido las bajas de Alternativa en Marcha y Paideia.

## Participación de las entidades

En el mes de enero finalizó el programa de fortalecimiento organizacional para entidades sociales **Reinvéntate**, desarrollado en colaboración con la Obra Social “la Caixa” y la participación de KPMG, con una valoración excelente por parte de las entidades participantes.

En relación a la mejora de la **participación de las entidades** miembro en los órganos de gobierno y representación, en los grupos de trabajo y en las actividades organizadas, destacamos los siguientes datos:

- De las 52 entidades miembro: 13 entidades participan en la Junta Directiva y 5 forman la Junta Permanente.
- La Junta Directiva ha mantenido 7 reuniones con una participación inferior al 75%, salvo en una ocasión.
- la Junta Permanente ha mantenido 6 reuniones con una participación por encima del 60% en todas ellas.
- Todos los grupos de trabajo tienen a un miembro de la Junta Directiva participando en su seno.
- 33 entidades (63,5%) han participado activamente en los grupos de trabajo.
- 36 entidades (69%) han participado en las asambleas.
- 44 entidades (85%) han participado al menos en una actividad de la Red (sólo 8 entidades no han participado en ninguna actividad a lo largo del año).

La composición de los **grupos de trabajo** de EAPN-Madrid es la siguiente:

**Grupo de Alojamiento:** Accem, Asociación Horuelo, Asociación Punto Omega, CEAR, Cruz Roja, Fundación Atenea, Fundación CEPAIM, Fundación Diversitas, Movimiento ATD Cuarto Mundo, Provivienda, RAIS Fundación, YMCA y AIRES como entidad invitada.

**Grupo de Educación:** Asociación Cultural La Kalle, Asociación Punto Omega, Cruz Roja, Fundación Atenea, Fundación Balía, Fundación Secretariado Gitano, Fundación Tomillo, La Rueca e YMCA.

**Grupo de Empleo:** Accem, Asociación AD Los Molinos, Asociación Cultural La Kalle, Asociación de Educadores las Alamedillas, Asociación Eslabón, Asociación Realidades, Candelita, CEAR, Cruz Roja, Fundación Adsis, Fundación Atenea, Fundación CEPAIM, Fundación Cruz Blanca, Fundación San Martín de Porres, Fundación Tomillo, La Rueca, Opción 3, RAIS Fundación e YMCA.

**Grupo de Participación:** Accem, Asociación Eslabón, Asociación Realidades, CEAR, Fundación ACOBE, Fundación Adsis, Fundación Atenea, Fundación Tomillo, La Rueca y ONCE Madrid.

**Grupo de RMI y acompañamiento social:** Asociación Barró, Asociación de Mujeres Gitanas Romi Serseni, Asociación Progestión, Asociación Punto Omega, CEAR, Fundación ACOBE, Fundación Atenea, Fundación Desarrollo y Asistencia y RAIS Fundación.

**Grupo de Salud:** Accem, CEAR, Cruz Roja, Fundación Atenea, Fundación Cruz Blanca, Fundación Diversitas, RAIS Fundación, Médicos del Mundo, Movimiento ATD Cuarto Mundo y el Colegio de Trabajo Social de Madrid como entidad invitada.

### Participación de personas en situación de pobreza y exclusión

Con el objetivo de generar mecanismos de participación de las personas en situación de pobreza y exclusión en la Red, se constituyó en el mes de octubre el grupo de trabajo de participación, integrado por 10 entidades.

### Coordinación interna

Una de las medidas adoptadas para mejorar la coordinación interna ha sido la comunicación de los acuerdos adoptados por los órganos de gobierno. Desde principios de año se han publicado en la página web de EAPN-Madrid todos los acuerdos adoptados por la Asamblea y la Junta Directiva, para mejorar la transparencia y el sentimiento de pertenencia.

### Sostenibilidad de la Red

En relación a la búsqueda de sostenibilidad económica para el soporte suficiente de la estructura mínima de la Red, la principal fuente de financiamiento ha sido el proyecto **Conectando Nuevas Estrategias para la Inclusión Social VI**, subvencionado por la convocatoria de población vulnerable de la Comunidad de Madrid con 20.000 euros. Además, EAPN-ES financia una jornada completa para la coordinación de la Red, además de 5.000 euros para la ejecución de actividades de formación y sensibilización. La dotación presupuestaria por el programa Reinvéntate, con el apoyo de Obra Social la Caixa, ascendió finalmente a 55.653 euros que revierten en su totalidad al proyecto, y que finalizó en enero de 2016. Los fondos de las cuotas de las entidades ascendieron a 13.000 euros.



## Línea estratégica 4

### Redes y alianzas estratégicas

***OBJ: Aumentar el impacto en la lucha contra la pobreza y la exclusión mediante la pertenencia a redes y la generación de alianzas***

Las alianzas y el trabajo colaborativo son formas eficaces y eficientes de lograr objetivos comunes entre actores que siendo diferentes, comparten una misma visión. Desde EAPN-Madrid se viene trabajando durante años para consolidar un ecosistema de relaciones que a nivel local, regional y estatal ponga a las personas en situaciones de pobreza y exclusión en el centro de la agenda política y social.

#### Redes y alianzas estatales



Como miembros de **EAPN-ES** se ha seguido participando activamente tanto en sus órganos de gobierno y representación (Asamblea, Comité Ejecutivo y Comisión Permanente) como en varios de los grupos de trabajo y comisiones activas, coordinando algunos de ellos: Fondos Estructurales, Inclusión social, Empleo, Vivienda e IRPF.

Se ha continuado el trabajo bilateral con otras **EAPN territoriales**, priorizando la relación con EAPN-Euskadi para compartir lecciones aprendidas en cuestiones como: la elaboración y seguimiento de planes de inclusión autonómicos, el impulso de la participación en las entidades de personas en situación o riesgo de pobreza o exclusión, estrategias de financiación o la elaboración de estudios sobre pobreza y exclusión.



Ser capaces de que las necesidades, intereses y prioridades de las entidades de EAPN-Madrid se tengan en cuenta en los espacios y agendas estatales es otra de las prioridades para la Red. Especialmente en un año con mucha incertidumbre sobre la viabilidad de la convocatoria de subvenciones del IRPF del Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad, se ha participado activamente como representantes de EAPN-ES en calidad de vocales en la Junta Directiva y en la Asamblea de la **Plataforma del Tercer Sector** estatal, aportando propuestas y argumentos para colaborar en la elaborar la posición de la Plataforma sobre este y otros temas de interés.

**Programa ESADE-PWC de Liderazgo Social**



Para compartir, reflexionar, aprender y generar conocimiento sobre el liderazgo en las entidades no lucrativas, el Programa ESADE-PwC de Liderazgo Social organiza los **Foros de liderazgo social** dirigidos a representantes de los órganos de gobierno y dirección de entidades sociales. Un espacio del que también se beneficia EAPN-Madrid, con una participación activa.

**Redes y alianzas en la Comunidad de Madrid**



Una de las alianzas donde EAPN-Madrid ha puesto más ilusión y trabajo ha sido en Red de Redes Madrid. Se han dado los pasos necesarios para constituir formalmente esta red, incorporando a todas las redes, plataformas y entidades singulares relevantes de la Comunidad de Madrid, y finalmente se ha aprobado su constitución con la denominación de **Plataforma del Tercer Sector de la Comunidad de Madrid**. Se han iniciado los trabajos finales para que en el primer trimestre de 2017 se realice la asamblea de constitución, la presentación pública y comience a trabajar para articular la Mesa de Diálogo Civil con la Comunidad de Madrid.



Uno de los socios más relevantes para la Red es el **Colegio Oficial de Trabajo Social de Madrid (COTS)**. Con la intención de potenciar esta alianza se ha firmado en febrero un acuerdo marco de colaboración para impulsar conjuntamente:

- La defensa de los derechos sociales de ciudadanía, en particular de los colectivos en situación de vulnerabilidad social, en todos aquellos temas de relevancia social e interés mutuo, de acuerdo a las prioridades establecidas por ambas organizaciones.
- Generación y gestión del conocimiento: Investigación, formación especializada, fomento de protocolos de actuación y de buenas prácticas, publicaciones.
- Sensibilización y difusión en la lucha contra la pobreza y la exclusión social, incidencia política y comunicación externa.

Junto al COTS se han coordinado otras acciones conjuntas desde la **Alianza sobre RMI**, en la que también participan el OEISM y el Foro ServSocial; la presentación del Informe de Pobreza de EAPN-Madrid a los/as asociados/as del Colegio; o la participación en el encuentro de incidencia política de su Congreso anual.

Además EAPN-Madrid mantiene su presencia en la **Alianza Social en Defensa del Sistema Público de Servicios Sociales de la Comunidad de Madrid**, que surge tras la aprobación de la Ley de racionalización y sostenibilidad de la Administración Local, con el objetivo de fortalecer las políticas sociales y el Sistema Público de Servicios Sociales.

## Redes y alianzas locales

Se ha continuado con el trabajo en la **Mesa de inclusión de Madrid** para articular una propuesta de participación de las personas en vulnerabilidad social ante el Ayuntamiento de Madrid, y para mejorar los procedimientos de empadronamiento de las personas en situación de riesgo o exclusión social.

A mediados de año se constituyó el **Consejo Consultivo de la Economía Social y Solidaria de la ciudad de Madrid**, un órgano colegiado que pretende impulsar una estrategia para desarrollar otros modelos de desarrollo económico en la ciudad. EAPN-Madrid ha sido nombrado vocal de este Consejo, como representante de las entidades de acción social de Madrid.

Durante 2016 también se ha participado en otros espacios de trabajo, en muchos casos delegando la representación en las propias entidades de la Red, por su marcado carácter técnico:

- Mesa de entidades y plataformas para la elaboración del Reglamento de la EMVS.
- Talleres para la elaboración del Plan de Derechos Humanos del Ayuntamiento de Madrid.
- Foro Técnico Local sobre las Personas Sin Hogar en Madrid: Comisión de inclusión.
- Mesa de personas sin hogar y salud.

En cuanto a la **colaboración con el ámbito universitario**, se mantiene la alianza con la Universidad Comillas Madrid con el programa “Aprendizaje y Servicio-Clínica Jurídica” para la asesoría en materia de Renta Mínima, y se ha firmado un convenio de cooperación educativa con la Universidad Camilo José Cela de Madrid.



## Línea estratégica 5

### Evaluación

***OBJ: Establecer los mecanismos necesarios para un correcto seguimiento y evaluación del Plan Estratégico tanto a nivel de procesos como de resultados***

La aprobación del Plan Estratégico 2016-2019 ha supuesto para la Red un compromiso con la transparencia y la mejora continua, que se ha traducido en la incorporación de este 5º eje con la intención de ir trabajando en dos líneas:

- Generar un mecanismo de seguimiento y evaluación del Plan Estratégico.
- Presentar las conclusiones y el grado de consecución de los objetivos a las entidades miembro.

Durante este año la Junta Directiva y la Secretaría Técnica han comenzado el trabajo de definición de diferentes indicadores y resultados esperados, tanto para el Plan Operativo anual como para el Plan Estratégico, que deberán integrarse en un futuro instrumento al servicio de la Comisión de seguimiento y evaluación, y de las propias entidades de EAPN-Madrid.



## Entidades miembro

- Apostólicas Corazón de Jesús Comunidad de Obras Sociales
- Asociación Accem
- Asociación Achalay España
- Asociación AD Los Molinos
- Asociación Barró
- Asociación Bokatas
- Asociación Ciudad Joven
- Asociación Colectivo La Calle
- Asociación Cultural La Kalle
- Asociación de Educadores las Alamedillas
- Asociación El Fanal
- Asociación Eslabón
- Asociación Horuelo
- Asociación Lakoma Madrid
- Asociación Mundo Justo
- Asociación Progestión
- Asociación Provivienda
- Asociación Punto Omega
- Asociación Realidades
- Asociación Solidaridad con Madres Solteras
- Candelita
- Caritas Diocesana de Madrid
- Centro de Animación Socio Cultural de Madrid (CASM)
- Comisión Española de Ayuda al Refugiado (CEAR)
- Cruz Roja Española
- Ejército de Salvación
- Fundación Acobe
- Fundación ADRA
- Fundación Adsis
- Fundación Atenea Grupo GID
- Fundación B. San Martín de Porres
- Fundación Balía por la Infancia
- Fundación CEPAIM
- Fundación Cruz Blanca
- Fundación Desarrollo y Asistencia
- Fundación Diversitas

- Fundación Esplai, Ciudadanía Comprometida
- Fundación Integra
- Fundación ISOS
- Fundación Secretariado Gitano
- Fundación Tomillo
- Instituto de Trabajo Social y Servicios Sociales (INTRESS)
- La Rueda Asociación
- Médicos del Mundo Madrid
- Movimiento ATD Cuarto Mundo España
- Movimiento por la Paz - MPDL
- ONCE Madrid
- Opción 3 Sociedad Cooperativa Madrid
- Psicólogos Sin Fronteras Madrid
- RAIS Fundación
- Solidarios para el Desarrollo
- YMCA



## Colaboradores



EUROPEAN ANTI POVERTY NETWORK ES

