

MEMORIA DE ACTIVIDADES

EAPN MADRID



2015

Nuestro 2015

Cuatro elecciones: las autonómicas andaluzas en marzo, las autonómicas y municipales en varias comunidades autónomas en España -entre ellas Madrid-, las catalanas en septiembre, y las elecciones generales en diciembre, han hecho que, el 2015, nos hayamos pasado de campaña en campaña. La emergencia de nuevos actores ha cambiado de forma radical el escenario, lo que ha exigido, a su vez, **un cambio de estrategia para quienes hacemos incidencia política.**

¿Qué ha significado este cambio? Ha convulsionado nuestra área: como nunca, hemos sido invitados a compartir nuestros diagnósticos y propuestas, a valorar ofertas programáticas, a reaccionar a nuevas ideas y proyectos, a ocupar espacios de participación e incidencia emergentes. Algunos de los temas que tradicionalmente defendíamos, y que habían pasado desapercibidos, han llegado a ser prioridad en las ofertas programáticas de los partidos. La preocupación por la emergencia social se ha reflejado en los discursos y en las agendas políticas, y ha tenido un papel fundamental en los acuerdos que se han firmado para formar el gobierno de la Comunidad de Madrid.

El 2015 ha sido un año vertiginoso. Y esto ha puesto a prueba nuestra capacidad de reacción y nuestras agendas, en especial la de la Junta Directiva, que ha tenido que asumir la necesidad de relación con nuevos actores, a responder a una apertura mayor de los actores tradicionales, con los que hemos iniciado una nueva etapa, y a reaccionar al impacto, en el ámbito autonómico, de eventos y decisiones que desde el escenario europeo y estatal se han tomado.

Y es que el 2015 también ha sido un **año álgido para Europa:** la crisis griega ha puesto en evidencia las tareas pendientes que tenemos en la construcción de un gobierno europeo verdaderamente democrático, donde todos sus miembros se sientan igualmente parte de este proyecto llamado Europa. Esta crisis ha impactado también fuertemente a España, que se encuentra en una situación similar a la griega: con la obligación de llevar a cabo las políticas de austeridad y teniendo que responder a políticas de control de déficit, cuya aplicación ha traído consecuencias sociales, y han tenido efectos negativos en la población con la que trabajamos.

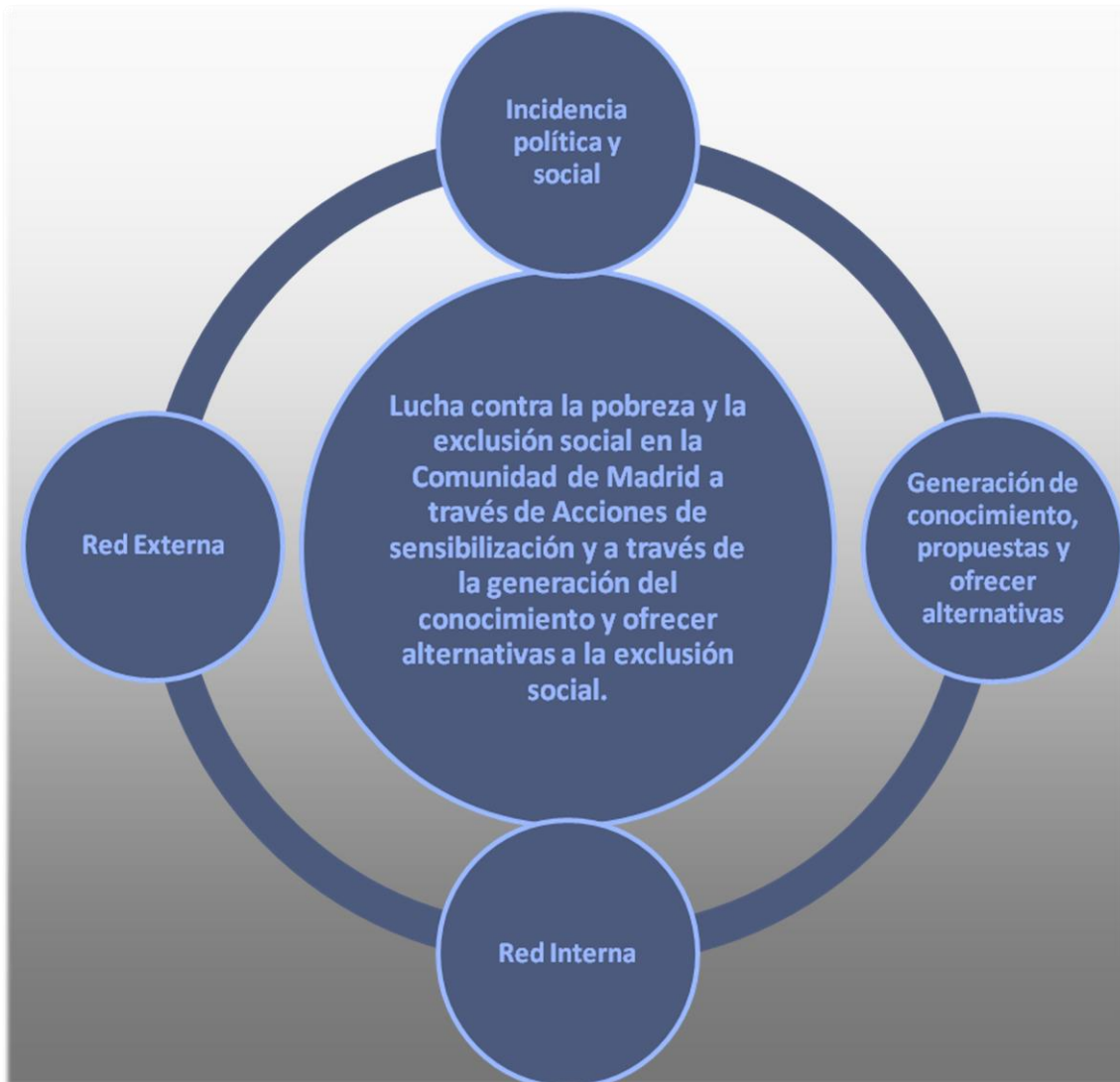
Además, el 2015 ha sido también un año de estallido de la crisis de refugio, y **hemos visto rotas las costuras del compromiso de Europa con la defensa de los derechos humanos.** Las diferentes posiciones de los países miembros han implicado un distanciamiento del compromiso con la UE, y una suspensión en algunas zonas de tratados como el de Schengen. Las consecuencias que veremos para el proyecto común serán de largo alcance.

El debate que pone en cuestión el compromiso europeo con la defensa de los derechos humanos, y que prioriza la estabilidad presupuestaria y económica, no parece considerar el bienestar de los ciudadanos la principal prioridad. Este discurso ha tenido efectos muy concretos en nuestra labor cotidiana, y **profundiza las dificultades en la gobernanza europea.**

Durante el último año se han hecho cada vez más evidentes las consecuencias del espacio europeo en lo estatal y el autonómico: ya ningún hecho nos es ajeno, un aleteo de mariposa en el espacio europeo puede provocar un huracán en el ámbito autonómico.

Las políticas de austeridad, restrictivas en lo social, la obligación del cumplimiento del déficit público, y las recomendaciones europeas en torno a la inclusión social, dan un marco para la labor de incidencia política a veces complejo y contradictorio. La Comisión Europea, para el año 2015, aconsejaba a España *“Tomar medidas para aumentar la calidad y eficacia de la ayuda y del asesoramiento para la búsqueda de empleo, especialmente como parte de la lucha contra el desempleo juvenil. Racionalizar los regímenes de renta mínima y de ayuda familiar y fomentar la movilidad regional”*. Estas recomendaciones se aplican de lleno a nuestro trabajo, y **marcan nuestro horizonte para la incidencia política y la lucha contra la pobreza.**

Las líneas que guían nuestra acción: Plan Estratégico



Línea Estratégica 1

Incidencia política y social

OBJ: Incrementar el desarrollo de las políticas sociales ampliando el ámbito de influencia de EAPN Madrid, siendo puente entre las personas en situación de exclusión social y el resto de la sociedad



El 2015 ha puesto a prueba nuestra capacidad cardíaca y nuestras agendas. El efecto de este año fuertemente electoral se sintió desde el inicio de 2015: las reuniones, envíos de documentos, valoración de propuestas y programas, presencia en actos, y foros de debate político y social se multiplicaron los

primeros meses del año, y se han mantenido aún después de las elecciones. En el plano autonómico, y en el municipal, se ha iniciado una nueva etapa, que **ha exigido más presencia, más trabajo, más contundencia y mayor precisión: hemos dejado atrás las líneas generales.**



PROPUESTAS ELECTORALES 24M

#VotaContraPobreza

- | | |
|---|---|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Plan de inclusión para la Comunidad de Madrid con dotación presupuestaria 2. La búsqueda del consenso social sobre el sistema de atención en la Comunidad de Madrid. 3. Mejora en el ratio de atención social en Servicios Sociales municipales. 4. Mejora de la Renta Mínima, suficiente y puntual. Garantizar que la Renta Mínima sea un derecho real para todas las personas que se encuentren en situación de pobreza extrema. 5. Políticas activas de empleo. Promover la propuesta de ley promoción del empleo de las personas en situación de pobreza y exclusión de EAPN Madrid. 6. Extender la aplicación de cláusulas sociales a todas las administraciones públicas 7. Garantizar el derecho a la salud asegurando una mejor cobertura a los grupos y | <p>comunidades desfavorecidas o marginalizadas, con especial énfasis en salud mental, adicciones, personas migrantes, personas sin hogar, personas con enfermedades crónicas y VIH/SIDA.</p> <ol style="list-style-type: none"> 8. Utilizar mecanismos de financiación de las organizaciones del tercer sector de acción social que garanticen la continuidad y estabilidad de los proyectos para garantizar impactos en el medio plazo. 9. Garantizar el acceso a la vivienda. Diversificar las respuestas de alojamiento para las personas en situación de exclusión residencial (especialmente las personas sin hogar), que potencien su autonomía. 10. Invertir en educación, invertir en futuro. Educación pública de calidad: reducción ratio por aula, refuerzo extraescolar, política de becas y ayudas, programas compensatorios. |
|---|---|

Hemos tenido durante 2015 grandes logros para el ámbito de la lucha contra la pobreza, en la que nuestra red ha jugado un papel fundamental: tras años de pedir como una prioridad volver a tener un Plan de Inclusión, el nuevo gobierno ha firmado, en su



acuerdo con Ciudadanos, el compromiso de generar y poner en marcha una **Estrategia de Inclusión**, en el que EAPN Madrid trabajará por tener un papel primordial. Además, en la segunda parte del año se ha anunciado un **aumento de la cuantía de la RMI**, que ha sido también una de nuestras reivindicaciones desde hace muchos años. El anuncio, hecho

a finales del 2015, fue recibido con un moderado optimismo: es, desde luego, una medida positiva, pero el monto de la cuantía aún está lejos de responder a las necesidades de las personas que viven en la Comunidad de Madrid.



Las organizaciones solicitan un aumento del presupuesto de RMI para 2016.

"La cuantía de la RMI es totalmente insuficiente para cubrir las necesidades básicas de la población, sin incremento desde julio de 2010, frente a un incremento del IPC en este mismo periodo de 6 puntos"

Línea Estratégica 2

Generación de conocimiento y propuestas

OBJ: Articular y fundamentar el discurso propio de EAPN Madrid para lograr nuestro objetivo de lucha contra la pobreza y la exclusión

El discurso de EAPN Madrid se sigue desarrollando, bajo sus ejes fundamentales: la perspectiva de derechos humanos, la defensa de una acción eficaz contra la pobreza y la exclusión social, y la inclusión de la perspectiva de las personas. Éstos se han evidenciado en los distintos informes, estudios y declaraciones, y en los distintos espacios de reflexión, de debate, de divulgación y formación que la red realiza.



Este año, marcado por las elecciones Autonómicas y Municipales en Madrid, ha sido un año de **consolidar, depurar y visibilizar el discurso y el trabajo de EAPN Madrid**, concretando propuestas dirigidas a los partidos políticos y administraciones públicas. A su vez, **vamos siendo más conscientes de cuál es el**

espacio que, en el ámbito de lo social, nuestra red debe ocupar, y también de fortalecer nuestro discurso, sumándonos a aliados en ámbitos en los que creemos debemos aportar, pero que no son nuestro espacio natural de incidencia.

En el ámbito de la **Renta Mínima (RMI)** a principios de año se aprobó el reglamento que regula la RMI, y en colaboración con el Servicio de Inclusión Activa, se hicieron varias jornadas de formación para conocer cuáles eran esos cambios, de qué manera afectarían a solicitantes y perceptores/as de RMI, y para vislumbrar posibles dificultades. Se realizaron cinco sesiones de formación entre los meses de marzo y mayo de 2015, a las que asistieron 158 personas de las distintas entidades miembro, y que fueron impartidas por Alberto Díaz Arcones, Subdirector General de Prestaciones Económicas e Inclusión Activa.



A finales de año se realizó una Jornada sobre **acompañamiento social de personas en situación de pobreza**. Esta jornada fue fruto de la reflexión que el grupo de trabajo sobre

RMI y acompañamiento social hizo sobre las dificultades que entraña acompañar a las personas que han vivido procesos de pobreza severa, muy extendidas en el tiempo, y la falta de habilidades y herramientas para mantener la motivación de las personas y de los propios profesionales. En el encuentro se compartieron reflexiones, novedades metodológicas y debates sobre la intervención social en procesos de éstas características. Compartimos el trabajo que hicieron las entidades que conforman el grupo, técnicos/as, y personas en situación de pobreza durante el año en esa jornada final acerca de los retos de la intervención social.



En el ámbito de la salud, el hito del 2015 fue la realización de una **Jornada de formación sobre estrategias de actuación y buenas prácticas en la intervención en salud**, desde la perspectivas de las personas y colectivos vulnerables y en riesgo o situación de exclusión social. La jornada se centró en el análisis y los efectos de la larga crisis

económica y las políticas que se han venido implementando a consecuencia de aquellos, sobre el sistema sanitario y sus graves consecuencias para las personas y colectivos más vulnerables.

La jornada significó la continuidad del trabajo desarrollado por la red, en colaboración con otras entidades, para formar en la identificación de las situaciones de vulnerabilidad sanitaria prioritarias que se detectan en la atención sociosanitaria en la Comunidad de Madrid; conocer y aprender de las líneas de trabajo y estrategias, desde la experiencia de organizaciones y colectivos sociales como son Amnistía Internacional Madrid o la Mesa de Carabanchel en defensa de la sanidad pública; y los **avances y aprendizajes sobre experiencias relevantes de acompañamiento** desde los profesionales del trabajo social en el ámbito sanitario.



En el área de empleo se organizó una **Jornada formativa sobre técnicas de intermediación laboral y competencias en la inserción sociolaboral**, impartida por Javier Caparrós y Sergio Picciolato de Universia - Trabajando.com. La jornada se dedicó a explicar las nuevas formas que se utilizan para la captación de

trabajadores/as, en especial las entrevistas por competencia, con el objetivo de enseñar a profesionales y personas voluntarias cómo preparar a nuestros usuarios/as para superar dichas entrevistas. Setenta personas asistieron a esta jornada.

Otro de los temas en los que EAPN Madrid ha trabajado intensamente es la **pobreza energética**. Durante el año 2014 se hicieron dos guías sobre este tema, una dirigida a técnicos/as y personas voluntarias, otra dirigida a personas en situación de vulnerabilidad, que han sido la base para la organización de diferentes espacios formativos.

Durante el año EAPN Madrid ha estado haciendo **talleres sobre ahorro energético** a personas que experimentan pobreza; se hicieron 5 talleres, a los cuales asistieron en total más de 50 personas. Los talleres han tenido una gran acogida, y se han detectado que algunas de las prácticas relacionadas con el consumo energético tienen un impacto importante y negativo en su situación. Con estos aprendizajes, se realizó una **jornada para formar en aspectos básicos de pobreza energética**, y en el análisis de cómo ésta contribuye a profundizar situaciones de exclusión, y para que los/as asistentes puedan realizar, a su vez, talleres de pobreza energética con personas en situación de exclusión.



Además, y como cada año, hemos participado en el **Seminario Estatal de participación**, organizado por EAPN ES, al que asistieron más de 160 personas, la mayoría en situación de pobreza, en Barcelona los días 17 y 18 de septiembre de 2015, que este año estuvo dedicado a Vivienda y Sinhogarismo. Una

comisión de seis personas, que están en situación de pobreza, han representado a EAPN Madrid en el seminario. Durante seis sesiones han reflexionado y compartido las dificultades a las que se enfrentan en la dimensión de la vivienda y han preparado conjuntamente propuestas para presentar en el seminario.

También hemos comenzado a participar en el **programa europeo Erasmus+** que promueve la Unión Europea a través del Instituto de la Juventud de España – INJUVE, (Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad). EAPN ES lidera la línea “Sensibilizar sobre la ciudadanía europea y los derechos” que conlleva estimular la participación activa de los jóvenes en la creación de políticas. Como parte de este proyecto se hizo un primer encuentro en diciembre en el cual participaron jóvenes de dos entidades miembro de EAPN Madrid, y se seguirán realizando algunos encuentros en los meses posteriores.



Línea Estratégica 3 Fortalecimiento de EAPN Madrid

OBJ: Consolidar operativa y económicamente EAPN Madrid garantizando su continuidad



El fortalecimiento de la red es también el fortalecimiento de las entidades que la conforman. Algunas entidades de EAPN Madrid, que llevan a cabo proyectos de gran impacto social y que, a la vez, enfrentaban importantes problemas de viabilidad, estaban necesitando procesos de transformación profunda, pero no contaban con los medios para financiar una asesoría adecuada. Por esto EAPN Madrid, en colaboración con la Obra Social “la Caixa” y la participación de KPMG, puso en marcha **Reinvéntate**, un programa de **fortalecimiento organizacional** para entidades sociales de Madrid y Castilla-La Mancha, dirigido a emprender mejoras y adaptarse a los cambios sociales.

El objetivo principal que el programa perseguía era **ayudar a entidades sociales medianas y pequeñas a realizar cambios estructurales y reinventarse**. Los objetivos específicos:

- Diagnosticar la situación de la entidad en el contexto actual de crisis
- Facilitar la formulación y el desarrollo de un plan de reconversión que permita a la entidad afrontar en mejores condiciones su adaptación a la nueva época
- Acompañar en la puesta en marcha de dicho plan de reconversión



Después de un proceso de selección, se eligieron 10 entidades que participaron en el programa: El Fanal, La Rueda, Opción 3, Progestión, Realidades, y Solidarios de EAPN Madrid; PRETOX, y Vasija de EAPN CLM; Prosalus y Taller de Solidaridad de RdR Madrid.

En el proceso participaron tanto equipos de gobierno (patronatos, juntas directivas), como equipos directivos. El programa requería como condición la voluntad y el compromiso para conseguir un cambio estratégico y organizacional.

El programa se puso en marcha a finales de 2014 y se ejecutó a lo largo de todo 2015. Constaba de tres fases; diagnóstico, formación y plan de reconversión, que se llevó a cabo a inicios de 2015, y de marzo a septiembre el seguimiento y acompañamiento de los consultores externos, que incluyó, además, trabajo conjunto con las entidades que participan en el programa Reinvéntate. Una parte fundamental de esta iniciativa ha sido la formación continua en temas como buen gobierno, comunicación estratégica y marketing relacional.



En relación al **fortalecimiento interno de la red**, 2015 ha sido un año con una intensa actividad de lo que es el “músculo” de EAPN Madrid: nuestros grupos de trabajo.

El **grupo de Empleo**, compuesto por veinte entidades, ha realizado una importante labor de **seguimiento, difusión e incidencia en cuestiones relativas a las políticas activas de**



empleo. En las reuniones se comparte información sobre novedades en el ámbito del empleo y se hacen valoraciones y análisis de medidas y políticas que afectan a las organizaciones que trabajan en el ámbito del empleo, como garantía juvenil, el marco legal de prácticas no laborales, los planes de empleo estatales y autonómicos, etc.

El grupo ha colaborado en las propuestas que se hicieron a los partidos políticos y trabajó intensamente para **lograr que se abriera un grupo de empleo a nivel estatal**, desde el cual incidir en los temas asociados al empleo que escapan a las competencias autonómicas y que, por tanto, requieren de un espacio de interlocución estatal. Se visitaron distintas comunidades autónomas para dialogar con otros grupos de empleo, o para fomentar que se crearan; visitamos Valencia, La Rioja, Canarias, Castilla La Mancha, para buscar y debatir sobre los **temas comunes en los distintos territorios**. Este proceso ha culminado con la formación por parte de EAPN ES de un grupo interterritorial de trabajo en Empleo, coordinado por EAPN Madrid.



Además, el grupo de Empleo ha seguido trabajando en la difusión de la propuesta de ley para la promoción del Empleo Integrador, y de la herramienta de baremación de situaciones de vulnerabilidad, que va asociada a la propuesta.



El **grupo de Salud** después de un 2014 lleno de intensa actividad, ha permanecido en estado de latencia. El trabajo anterior se había centrado en los recortes sanitarios, y especialmente en las situaciones de exclusión sanitaria consecuencia del Real Decreto 16/2012. A finales del 2015 el grupo ha retomado su actividad con el pistoletazo de salida de la **Jornada sobre estrategias de actuación y buenas prácticas en la intervención en salud**, desde la perspectiva de las personas y colectivos vulnerables y en riesgo o situación de exclusión social. Actualmente el grupo de salud está integrado por once entidades.

El **grupo de Rentas Mínimas** está compuesto, actualmente, por once entidades, ha realizado cinco encuentros de capacitación sobre el reglamento de la RMI, encuentros con personas en situación de pobreza para dar a conocer sus derechos y los mecanismos para reclamarlos, que ya se han descritos en apartados anteriores.



Además, el grupo ha realizado durante 2015 una reflexión sobre los procesos de acompañamiento social que hacen las entidades, que se ha llevado dentro de los equipos de las organizaciones que participan y en una segunda parte a los usuarios que las entidades atienden. El fruto de este proceso se ha plasmado en una jornada en el que se compartieron las conclusiones y preguntas que surgieron de este proceso. A la vez, se siguió apoyando la labor de incidencia política que en el ámbito de rentas mínimas se hace desde Junta Directiva.



El **grupo de Educación**, ha seguido trabajando en el informe de análisis de los cambios introducidos por la LOMCE desde la perspectiva de los colectivos más vulnerables, y de identificación y análisis de las barreras en el sistema educativo para la población vulnerable.

El **grupo de Alojamiento** ha trabajado en **propuestas y alternativas para combatir la exclusión residencial**, que se han incorporado en las propuestas a los partidos políticos,



para las elecciones autonómicas y municipales. El segundo eje de trabajo ha sido la **pobreza energética**. En este ámbito, se han organizado encuentros de formación sobre ahorro energético y se ha publicado una guía práctica para la mejora de la eficiencia energética de los hogares vulnerables. El objetivo del grupo en relación a la pobreza energética es aportar la perspectiva de la vulnerabilidad social al debate, considerando el derecho de acceso adecuado y asequible a la energía como un elemento fundamental para garantizar el derecho a un nivel de vida digno.

Todos los grupos de trabajo se reúnen en las salas del **Colegio Oficial de Trabajadores Sociales de Madrid**, que cede gratuitamente sus espacios para la mayor parte de las reuniones de los grupos de trabajo y de la Junta Directiva, más de 40 reuniones durante el año 2015.

En cuanto al fortalecimiento de la red, la evaluación del grado de cumplimiento de los objetivos propuestos en el Plan Operativo y en el Plan Estratégico ha sido alto, aunque mantenemos algunos retos pendientes. Entre ellos, el mantenimiento en el tiempo del



personal contratado, que depende de subvenciones finalistas, y que no se relacionan directamente con los objetivos de la red, la poca diversidad de financiadores, y la gestión de la carga de trabajo. Este año ha exigido mucha presencia de EAPN Madrid, que se ha traducido en una gran demanda de tiempo para los miembros de la Junta Directiva,

los grupos de trabajo y la secretaría técnica. Hemos grandes esfuerzos en participar en todos aquellos espacios que la red ha considerado prioritarios. Sin embargo, hay algunos a los que no se ha podido llegar, o de los cuales nos hemos tenido que retirar temporalmente, por no poder asumir la carga de trabajo.

En relación a la búsqueda de sostenibilidad económica para el soporte suficiente de la estructura mínima de la red, ha quedado pendiente la búsqueda de "colaboradores estratégicos" que contribuyan al financiamiento de la red. La principal fuente de financiamiento en el año 2015 han sido el proyecto **Conectando Nuevas Estrategias para la Inclusión Social V**, en la línea de Mantenimiento de Redes, ha sido apoyado y financiado por quinta vez por la Consejería de Asuntos Sociales de la Comunidad de Madrid y Fondo Social Europeo, en el año 2014 con 19.931,87 euros.



Además, EAPN ES financia una jornada completa para la coordinación de la red, además de 5.000 euros para la ejecución de actividades de formación y sensibilización. La dotación presupuestaria por el programa Reinvéntate, que se realizó con el apoyo de Obra Social la Caixa de este programa ascendió a 55.000 euros que revierten en su totalidad al proyecto, y que finalizó en enero de 2016.

Durante el 2015 **ha aumentado el número de entidades miembro**, llegando a ser 55 entidades con la incorporación de Fundación ACOBE, Asociación Bokatas, Fundación Desarrollo y Asistencia, Fundación Adra y Asociación Mundo Justo. Los fondos de las cuotas de las entidades ascendieron a 13.100 euros.

Línea Estratégica 4

Trabajo en Red

OBJ: Multiplicar la lucha contra la pobreza y la exclusión mediante alianzas y colaboraciones estratégicas con otras organizaciones

EAPN Madrid ha seguido trabajando intensamente en la consolidación de **Red de Redes Madrid** (RdR Madrid). Nació en 2012 con el objetivo de defender activamente los derechos de las personas en riesgo de exclusión social y está integrada por ocho plataformas y coordinadoras de diferentes ámbitos de actuación, que representan a 237 organizaciones sociales de la Comunidad de Madrid: [AMEI](#), [Coordinadora Infantil y Juvenil de Tiempo Libre de Vallecas](#), [EAPN Madrid](#), [FERMAD](#), [FEVOCAM](#), [FONGDCAM](#), [INJUCAM](#) y POI Madrid.

Además, durante 2015 nuestra red ha seguido participando activamente en EAPN ES: participamos en cuatro grupos de trabajo a nivel estatal: fondos estructurales, inclusión, empleo y vivienda; ocupamos la secretaría de la Comisión Permanente de EAPN ES, y por último ocupamos una de las vocalías de EAPN ES en la Junta Directiva de la Plataforma del Tercer Sector.



Hemos iniciado además un acercamiento con otras **EAPN territoriales**, para enriquecernos de la experiencia de otros, compartir los aprendizajes que hemos hecho como red, y encontrar puntos de encuentro y desarrollo comunes. En julio se hizo una



reunión técnica con **EAPN Euskadi** para tratar temas como la participación de las personas en situación de pobreza, la labor de incidencia en RMI, los estudios sobre pobreza autonómicos. Además, hemos visitado otras comunidades como ponentes, principalmente en el ámbito del empleo, a Castilla la Mancha, Valencia, Canarias y La Rioja.

EAPN Madrid también ha integrado la **Alianza Social en Defensa del Sistema Público de Servicios Sociales de la Comunidad de Madrid**, que tiene como objetivo fortalecer las políticas sociales y el Sistema Público de Servicios Sociales, desde la firme convicción de que existen otras formas de afrontar y superar esta crisis.

Además, se ha fortalecido la **alianza estratégica entre el Colegio Oficial de Trabajadores Sociales de Madrid y EAPN Madrid**, y se han coordinado acciones conjuntas con el OEISM y el Foro ServSocial para incidir en Renta Mínima.



En el ámbito local, EAPN Madrid se ha integrado a la **Mesa de inclusión del Ayuntamiento de Madrid**, para promover una dinámica de participación en las políticas locales de las personas más vulnerables, especialmente en aquellas más relacionadas con la lucha contra la pobreza y la exclusión.

También se ha mantenido la alianza con la Universidad Comillas Madrid, participando en el programa Aprendizaje y Servicio - Clínica Jurídica – Consultoría social, a través del cual se ha recibido el apoyo de tres voluntarios para la asesoría jurídica en temas de Renta Mínima.

Queremos que nuestras señas de identidad sigan siendo el diálogo, los mensajes basados en nuestra experiencia y validados por los análisis rigurosos, y la acción en colaboración.



Colaboradores



EUROPEAN ANTI POVERTY NETWORK ES



UNIÓN EUROPEA
FONDO SOCIAL EUROPEO
El Fondo Social Europeo invierte en tu futuro

